OMVÄRLDSANALYS 2026

Bygg & Installation

Branschspecifik Omvärldsanalys



Presenterad av Maja Bornefalk | Januari 2026

LEGACY

Rapporten är skriven av: Maja Bornefalk
Tel: +46 76-035 33 92
E-post: maja@legacyab.se
Om det finns några oklarheter, fel eller andra frågor som rör rapporten, vänligen kontakta Legacy AB

Innehåll

01 Politik & Lagstiftning 5
NIS2-direktivet & Cybersäkerhets-lagen 6
Indirekta och potentiellt direkta konsekvenser 6
Praktiska krav på arbetssätt, projektering och leveranser 6
Boverkets nya byggregler 7
Säkerhetsskydds-lagen – ytterligare kompletteringar 8
Lönetransparens-direktivet 9
Transparens i rekrytering och lönesättning 9
Rätt till information under anställning 9
Rapportering och åtgärder vid löneskillnader 9
Samlad påverkan 10
02 Hållbarhet & Miljö 11
Nollutsläpps-byggnader (EPBD) 12
CSRD 13
Ett lugnare införande 13
Miljökrav i upphandling 14
03 Ekonomi 16
Köpläge 17
Installations-volymer 17
Investeringsmix & geografi 17
Aktörernas bild 17
Försvarsprojekt 18
04 Digitalisering & Automation 19
AI-agenter 20
Ett exempel från Googles *Gemini* 20
Agent i webbshoppen 20
Automation i interna processer 20
Digitalisering blir ett lönsamhets-verktyg 21
AI: Arbetsflöden på platskontor och i service 21
Mot en mer modellbaserad bransch 21
Gemensamma strukturer för att skala digital information 22
Vad krävs för att modellen ska skapa nytta i praktiken 22
05 Säkerhet & Försvar 23
”Europe’s independence moment” 24

Ett skärpt omvärldsläge 24
Ryssland och kriget nära EU 24
USA: hårdare maktpolitik och nya friktionsytor 24
Iran och regional volatilitet 24
En strategisk reaktion 24
Sverige: påverkan på offentlig sektor respektive privat sektor 25
Offentlig sektor 25
Privat sektor 25
Beredskap blir affärskritiskt 25
Från ”krislåda” till kontinuitet, krisledning & cybersäkerhet 26
Kontinuitet i verksamheten 26
Ledningssystem som verktyg för robusthet 26
06 Event & Utbildningar 27
Källförteckning 30

01
Politik & Lagstiftning

År 2026 präglas politik och lagstiftning av ett tydligt skifte från förberedelser och inriktningsbeslut till faktisk tillämpning. Många regeländringar som beslutats under tidigare år börjar nu få konkret genomslag i form av nya skyldigheter, tydligare ansvar och ökad tillsyn. För verksamheter innebär detta att omvärldens regelkrav i större utsträckning påverkar hur arbete planeras, styrs och följs upp i praktiken.

En övergripande utveckling är att lagstiftning i allt högre grad används som styrmedel för att stärka robusthet, motståndskraft och långsiktig hållbarhet i samhället. Kraven riktas inte enbart mot slutliga resultat, utan även mot hur verksamheter organiserar sitt arbete, hanterar risker, säkerställer kontinuitet och kan visa spårbarhet i beslut och åtgärder över tid.

Samtidigt blir regelverkens påverkan mer genomgripande än tidigare. Även aktörer som inte omfattas direkt påverkas indirekt genom krav från kunder, uppdragsgivare, leverantörer och samarbetspartners. Detta gör att förmågan att förstå, omsätta och förhålla sig till förändrad lagstiftning blir en allt viktigare strategisk fråga under 2026, snarare än en isolerad juridisk eller administrativ uppgift.



NIS2-direktivet & Cybersäkerhets-lagen

NIS2-direktivet är EU:s regelverk för att höja den gemensamma cybersäkerhetsnivån inom unionen. I Sverige genomförs direktivet genom Cybersäkerhetslagen (2025:1506), som träder i kraft den 15 januari 2026. Det innebär att NIS2 inte längre är ett kommande regelverk utan ett bindande svenskt lagkrav för de verksamhetsutövare som omfattas.[1]

Syftet med Cybersäkerhetslagen är att uppnå en hög nivå av cybersäkerhet i samhället genom att ställa krav på systematiskt och riskbaserat arbete med skydd av nätverks och informationssystem. Lagen reglerar vilka verksamheter som omfattas, vilka säkerhetsåtgärder som ska vidtas, hur incidenter ska rapporteras samt hur tillsyn och sanktioner ska tillämpas.[2]

Jämfört med läget när 2025 års omvärldsanalys togs fram innebär detta en tydlig förskjutning från osäkerhet kring införande till ett konkret regelverk med fast ikraftträdandedatum, tydliga skyldigheter för verksamhetsutövare samt möjligheter till tillsyn, förelägganden och sanktionsavgifter.[3]

Indirekta och potentiellt direkta konsekvenser

Bygg och installationsföretag påverkas främst indirekt när de projekterar, installerar eller förvaltar uppkopplade system åt verksamheter som omfattas av Cybersäkerhetslagen, eftersom lagen kräver säkerhet i leveranskedjan och riskbaserade säkerhetsåtgärder.[4]
När installationer inkluderar nätverks och informationssystem, exempelvis byggnadsautomation, driftövervakning eller integrerade säkerhetssystem, blir krav på åtkomstkontroll, tillgångsförvaltning, säkra kommunikationer och rutiner för underhåll och uppdatering centrala i kundens efterlevnad. [5]
Om ett bygg eller installationsföretag skulle omfattas direkt av lagens kriterier i egen rätt, tillkommer krav på anmälan, säkerhetsåtgärder, ledningsutbildning och incidentrapportering enligt samma struktur som för andra verksamhetsutövare.[6]

Praktiska krav på arbetssätt, projektering och leveranser

Förbered ett arbetssätt där cybersäkerhet ingår som en del av projektering och överlämning, med tydlighet kring ansvar för autentisering, behörigheter, uppdateringar, loggning och fjärråtkomst i de system som installeras.[7]
Utforma leverantörs och underentreprenörskrav som stödjer kundens leverantörskedjesäkerhet, inklusive spårbar dokumentation av komponenter, versionshantering och rutiner för sårbarhets och patchhantering. [8]

Säkerställ att det finns tydliga rutiner för hur incidenter och avvikelser i uppkopplade installationsmiljöer ska upptäckas, hanteras och snabbt rapporteras vidare till kund, så att kunden kan uppfylla kraven på incidentrapportering inom 24 timmar och följa lagens rapporteringsfrister.[9]

[1] ”Cybersäkerhetslag (2025)”.
[2] ”Cybersäkerhetslag (2025)”.
[3] Regeringskansliet, ”Ett starkt skydd för nätverks- och informationssystem – en ny cybersäkerhetslag”.
[4] ”Cybersäkerhetslag (2025)”.
[5] ”Cybersäkerhetslag (2025)”.
[6] ”Cybersäkerhetslag (2025)”; ”Att anmäla en verksamhet enligt NIS2”.
[7] ”Cybersäkerhetslag (2025)”.
[8] ”Cybersäkerhetslag (2025)”.
[9] ”Cybersäkerhetslag (2025)”.

EU:s nya F-gasförordning

EU:s nya F-gasförordning (EU) 2024/573 trädde i kraft den 11 mars 2024 och innebär en kraftigt skärpt reglering av fluorerade växthusgaser, särskilt hydrofluorkarboner (HFC). Förordningen är en del av EU:s klimatpolitik och syftar till en successiv nedtrappning av HFC-användningen, med målet att i praktiken fasa ut dessa köldmedier till 2050. Centralt i regelverket är ett snabbt nedtrappat kvotsystem och successiva produktförbud, vilket gör perioden 2025–2027 särskilt kritisk för bygg- och installationsbranschen.[10]

För installationsverksamhet innebär detta att tillgången på traditionella köldmedier med högt GWP successivt kommer att minska, samtidigt som kraven på alternativa köldmedier ökar. Parallellt skärps kraven på certifiering, återkommande utbildning, läckagekontroll, dokumentation och spårbarhet i hela livscykeln för kyl- och värmesystem. Detta påverkar både nyinstallation, service och ombyggnation av befintliga anläggningar.[11]

I Sverige gäller F-gasförordningen direkt som EU-förordning. Samtidigt befinner sig den svenska kompletterande lagstiftningen i ett övergångsskede, då befintliga nationella regler ännu hänvisar till den tidigare F-gasförordningen. Naturvårdsverket har fått i uppdrag att ta fram förslag på uppdaterad svensk reglering, vilket innebär att företag under en period behöver förhålla sig både till EU-kraven och till befintliga svenska rutiner.[12]

Ur ett marknadsperspektiv har F-gasförordningen i Sverige hittills främst diskuterats i tekniska och myndighetsnära sammanhang, exempelvis via Naturvårdsverkets vägledning och branschspecifik information för kyl- och VVS-aktörer. Det finns ännu relativt få offentliga uttalanden från branschföreträdare som behandlar förordningen ur ett bredare affärs- och strategiperspektiv, trots att regelverket på sikt väntas påverka kompetensbehov, kostnadsbild och affärsmodeller i bygg- och installationsbranschen. Detta talar för att frågan kommer att få ökad uppmärksamhet i takt med att kvotnedtrappningen och kraven får tydligare genomslag från 2026 och framåt.

Boverkets nya byggregler

Den 1 juli 2025 infördes Boverkets nya byggregler, som ersätter de tidigare regelverken BBR och EKS. Förändringen innebär en genomgripande omstrukturering av det svenska byggregelsystemet och markerar ett skifte i hur tekniska krav på byggnader formuleras och tillämpas.[13]

Syftet med de nya byggreglerna är att modernisera och förenkla regelverket genom att dela upp det i flera grundförfattningar baserade på olika sakområden, exempelvis brandskydd, tillgänglighet, buller och konstruktion. Målet är att skapa ett mer överskådligt regelsystem som bättre kan anpassas till teknikutveckling, nya byggmetoder och förändrade samhällskrav.[14]

[10] Regulation (EU) 2024/573 of the European Parliament and of the Council of 7 February 2024 on Fluorinated Greenhouse Gases, Amending Directive (EU) 2019/1937 and Repealing Regulation (EU) No 517/2014 (Text with EEA Relevance).
[11] ”EU F-Gas Regulation Handbook 2024”.
[12] ”Övergångsperiod inför att svenska förordningar om f-gas uppdateras”.
[13] Boverket, ”Boverkets nya byggregler”.
[14] Geoplan, ”Nya byggregler - Detta förändras under 2025 & 2026”.

En central förändring är att reglerna i högre grad är funktionsbaserade. Det innebär att byggreglerna anger vilka funktioner och nivåer som ska uppnås, men inte exakt hur de ska uppfyllas. För bygg- och installationsbranschen innebär detta större flexibilitet i val av tekniska lösningar, men också ett ökat ansvar för byggherrar, projektörer och installatörer att kunna visa att valda lösningar uppfyller kraven.[15]

Införandet av det nya byggregelsystemet sker stegvis. Redan den 1 januari 2025 trädde en ny föreskrift om aktsamhet vid bygg-, rivnings- och markåtgärder i kraft, som en första del av det nya regelverket. Kravet innebär att större hänsyn ska tas till omgivning, säkerhet och risker i samband med byggverksamhet.[16]

Mellan den 1 juli 2025 och den 30 juni 2026 gäller en övergångsperiod där byggherrar kan välja att tillämpa antingen de äldre reglerna (BBR 30 och EKS) eller de nya byggreglerna. Valet måste göras för hela projektet och regelverken får inte kombineras. För den som vill tillämpa de nya byggreglerna under övergångsperioden behöver detta anges i bygglovsansökan.[17]

Efter att övergångsperioden avslutats den 1 juli 2026 får endast de nya byggreglerna tillämpas i nya byggprojekt.[18]

För bygg- och installationsbranschen innebär reformen att projektering, tekniska lösningar och dokumentation i högre grad behöver styrkas mot funktionskrav snarare än detaljerade regeltexter. Detta kan påverka arbetssätt, ansvarsfördelning och kompetensbehov i byggprojekt från 2026 och framåt, särskilt i projekt där tekniska installationer, brandskydd och samordning mellan olika system är centrala.

Säkerhetsskydds-lagen – ytterligare kompletteringar

SOU 2025:42 *Säkerhetsskyddslagen – ytterligare kompletteringar* presenterades i april 2025 och innehåller förslag på skärpningar och förtydliganden av säkerhetsskyddslagen (2018:585). Utredningen har tagits fram mot bakgrund av det försämrade säkerhetspolitiska läget och ett ökat behov av att skydda säkerhetskänslig verksamhet, samhällsviktig funktionalitet och kritiska leveranskedjor i Sverige.[19]

Bygg- och installationsföretag kan omfattas av förslagen när de utför arbeten i eller åt verksamheter som bedriver säkerhetskänslig verksamhet, exempelvis i teknikutrymmen, fastigheter, anläggningar eller system med betydelse för samhällsviktig funktion.

Utredningen tydliggör att tillsyn inte enbart ska kunna riktas mot den verksamhetsutövare som beställer tjänsten, utan även mot leverantören i ett pågående upphandlings-, avtals- eller samarbetsförfarande. Detta gäller även när formella säkerhetsskyddsavtal inte krävs, men där leverantören ändå kan få tillgång till säkerhetskänslig verksamhet eller uppgifter av betydelse för Sveriges säkerhet.

Vidare innebär den föreslagna anmälningsplikten att kunder kan behöva anmäla samarbeten med säkerhetsföretag även när säkerhetsskyddsavtal inte formellt krävs. Detta kan leda till ökad granskning av

[15] Byggföretagen, ”Frågor & svar om Boverkets nya byggregler”.
[16] Boverket, ”Om Boverkets nya byggregler”; admin, ”Nya regler om aktsamhet vid bygg-, rivnings- och markåtgärder”.
[17] Boverket, ”Boverkets nya byggregler beslutade”.
[18] ”Viktig information om nya byggregler som gäller från 1 juli 2025”.
[19] Regeringskansliet, ”Säkerhetsskyddslagen – ytterligare kompletteringar”.

leverantörers rutiner, personal, informationshantering och tekniska lösningar.

För branschen innebär detta ett ökat behov av att kunna visa ordning och reda i säkerhetsarbetet, tydliga roller i uppdrag samt förståelse för säkerhetsskyddslagstiftningens krav.[20]

Lönetransparens-direktivet

EU:s lönetransparensdirektiv (Directive (EU) 2023/970) antogs i maj 2023 och syftar till att stärka principen om lika lön för kvinnor och män för lika eller likvärdigt arbete genom ökad transparens, tydligare rättigheter för arbetstagare och skärpta krav på arbetsgivare. Direktivet är en del av EU:s bredare jämställdhets- och arbetsmarknadspolitik och får genomslag i samtliga branscher och sektorer. Medlemsstaterna ska ha genomfört direktivet i nationell lagstiftning senast den 7 juni 2026.[21]

Transparens i rekrytering och lönesättning

En central förändring är att transparens ska införas redan före anställning. Arbetsgivare ska informera arbetssökande om ingångslön eller löneintervall för den aktuella tjänsten, exempelvis i platsannons eller senast inför intervju. Samtidigt förbjuds arbetsgivare att efterfråga uppgifter om en kandidats tidigare lönehistorik.
Syftet är att motverka att historiska löneskillnader förs vidare och att skapa mer jämlika förutsättningar i rekryteringsprocessen.[22]

Rätt till information under anställning

Direktivet ger arbetstagare rätt att begära information om genomsnittliga lönenivåer, uppdelade på kön, för grupper av arbetstagare som utför samma eller likvärdigt arbete.
Detta ställer krav på att arbetsgivare kan ta fram tillförlitlig och jämförbar lönedata baserad på objektiva och könsneutrala kriterier, samt har rutiner för hur sådan information lämnas ut.

Rapportering och åtgärder vid löneskillnader

För större organisationer införs krav på regelbunden lönerapportering, där rapporteringsskyldighet och intervall beror på organisationens storlek. Arbetsgivare med 150–249 anställda ska lämna sin första rapport senast den 7 juni 2027, och därefter vart tredje år.
Om rapporteringen visar ett löneskillnadsgap över 5 procent som inte kan förklaras med könsneutrala kriterier uppstår en skyldighet att vidta åtgärder, exempelvis genom gemensam lönebedömning tillsammans med arbetstagarrepresentanter.

Mindre organisationer omfattas inte av krav på formell lönerapportering, men berörs ändå av direktivets grundläggande krav. De ska kunna redogöra för hur löner sätts, säkerställa att löneskillnader kan motiveras med objektiva och könsneutrala kriterier samt hantera förfrågningar om löneinformation från arbetstagare. Vid identifierade osakliga löneskillnader förväntas även mindre

[20] Sverige, *Säkerhetsskyddslagen*.
[21] Directive (EU) 2023/970 of the European Parliament and of the Council of 10 May 2023 to Strengthen the Application of the Principle of Equal Pay for Equal Work or Work of Equal Value between Men and Women through Pay Transparency and Enforcement Mechanisms (Text with EEA Relevance); Regeringskansliet, ”Genomförande av lönetransparensdirektivet”.
[22] Consilium, ”Pay Transparency in the EU”.

arbetsgivare vidta korrigerande åtgärder, även om någon rapporteringsskyldighet inte föreligger.[23]

Samlad påverkan

Lönetransparensdirektivet innebär att lönefrågor i ökande grad blir en styrnings- och regelefterlevnadsfråga snarare än enbart en personaladministrativ fråga. Kraven driver behov av tydligare strukturer för lönesättning, rekrytering och uppföljning i verksamheter inom alla branscher.

[23] Consilium, ”Pay Transparency in the EU”.

02
Hållbarhet & Miljö

År 2026 kännetecknas hållbarhets- och miljöområdet av att långsiktiga mål och politiska ambitioner i allt högre grad omsätts i konkreta krav, styrmedel och förväntningar på verksamheter. Utvecklingen drivs både av formella regeländringar och av ökade krav från offentliga aktörer, marknaden och andra intressenter, vilket gör att hållbarhet blir en mer integrerad del av ordinarie verksamhetsstyrning.

En tydlig trend under 2026 är att fokus flyttas från övergripande ambitioner till mätbarhet, spårbarhet och genomförande. Miljö- och hållbarhetsfrågor kopplas allt oftare till dokumentation, uppföljning och livscykelperspektiv, där verksamheter förväntas kunna visa hur påverkan hanteras över tid – inte bara i planering, utan även i drift, leverans och förvaltning.

Samtidigt breddas påverkan. Även aktörer som inte omfattas av direkta krav påverkas indirekt genom upphandlingar, kundkrav, värdekedjor och samverkansformer. Detta gör att hållbarhet och miljö 2026 i ökande grad blir en strategisk fråga som påverkar konkurrenskraft, resursanvändning och långsiktigt handlingsutrymme, snarare än ett avgränsat sidospår eller ett separat projekt.



Nollutsläpps-byggnader (EPBD)

Byggnadssektorn står för cirka 40 procent av EU:s totala energianvändning och över hälften av gasförbrukningen. Samtidigt är omkring 80 procent av EU:s energianvändning kopplad till uppvärmning och kylning av bostäder och lokaler. [24] Detta är bakgrunden till att EU skärper kraven genom det omarbetade direktivet om byggnaders energiprestanda EPBD.

Det reviderade EPBD (direktiv (EU) 2024/1275) trädde i kraft den 28 maj 2024 och ska genomföras i nationell rätt senast 29 maj 2026.[25]

Direktivet sätter en tydlig färdriktning mot ett nollutsläppsbestånd av byggnader till 2050 och skärper krav på både nybyggnation och renovering.[26] För nybyggnation införs krav på ”zero-emission buildings” där nya byggnader som ägs av offentliga organ ska uppfylla kraven från 1 januari 2028, och övriga nya byggnader från 1 januari 2030.[27] Kraven ökar också på att nya byggnationer, främst större offentliga, ska vara ”solar-ready”.[28]

I Sverige pågår genomförandet, där regeringen tog ett tydligt steg genom lagrådsremissen om genomförande av det omarbetade EPBD den 18 december 2025.[29] Boverket driver parallelt konkretisering i föreskrifter och har exempelvis remiss ute om att införa energiklass A0 i det svenska klassningssystemet, vilket enligt Boverket behöver vara infört för 29 maj 2026 för att kunna användas.[30] Utöver kraven vid nybyggnation pekar Sveriges implementering även mot ökade krav på energiprestanda vid renovering av befintliga lokaler, vilket kan driva en mer planerad renoveringsmarknad där energi-, styr-, ventilations- och värmeinstallationer får en central roll.[31]

För små och medelstora företag inom bygg och installation handlar påverkan främst om ökade krav från beställare på att byggnader uppfyller skärpta energikrav, med tydlig dokumentation och i fler fall solenergilösningar eller förberedelser för dessa. Under perioden 2026–2028 väntas konkurrensfördelar gå till aktörer som kan erbjuda helhetslösningar, från energiberäkning och installation till driftsättning och verifierbar dokumentation, särskilt i uppdrag för offentliga fastighetsägare med tidiga krav på nollutsläpp.

För att förbereda sig inför de nya kraven från beställare kommer det vara bra att kartlägga vilka kundsegment som träffas tidigast och bygg erbjudande som matchar deras kommande dokumentationskrav och tidplaner. Säkerställ samtidigt kompetens för solenergi och ”solar-ready”-lösningar i både projektering och installation, då detta blir en återkommande upphandlingsfråga i takt med att EPBD införs i svensk rätt. Förbered er även på att energiklassning och energideklarationer får större affärsbetydelse, eftersom de påverkar både projekteringsunderlag och slutleverans till kund.

EPBD diskuteras redan tydligt i Sverige av branschorganisationer inom energi och

[24] ”Energy Performance of Buildings Directive”.
[25] Energy Performance of Buildings.
[26] Directive (EU) 2024/1275 of the European Parliament and of the Council of 24 April 2024 on the Energy Performance of Buildings (Recast) (Text with EEA Relevance).
[27] Energy Performance of Buildings.
[28] ”Solar Energy in Buildings - European Commission”.
[29] Regeringskansliet, ”Genomförande av det omarbetade direktivet om byggnaders energiprestanda”.
[30] Boverket, ”Direktiv för byggnaders energiprestanda, EPBD”.
[31] Energiföretagen, ”Nya utredningsuppdrag om EU-direktivet om byggnaders energiprestanda - Energiföretagen Sverige”.

installation, såsom Installatörsföretagen[32], Svensk Ventilation[33], Företagarna[34] och Svensk Solenergi[35], främst kopplat till tekniska krav, SME-perspektiv och solenergilösningar. Samtidigt är direktivet ännu mindre närvarande i det dagliga samtalet hos många mindre bygg- och installationsföretag, vilket sannolikt beror på att centrala delar fortfarande är under svensk implementering och främst kommer att märkas genom föreskrifter, upphandlingar och projektspecifika krav snarare än som en enskild ny regel.

CSRD

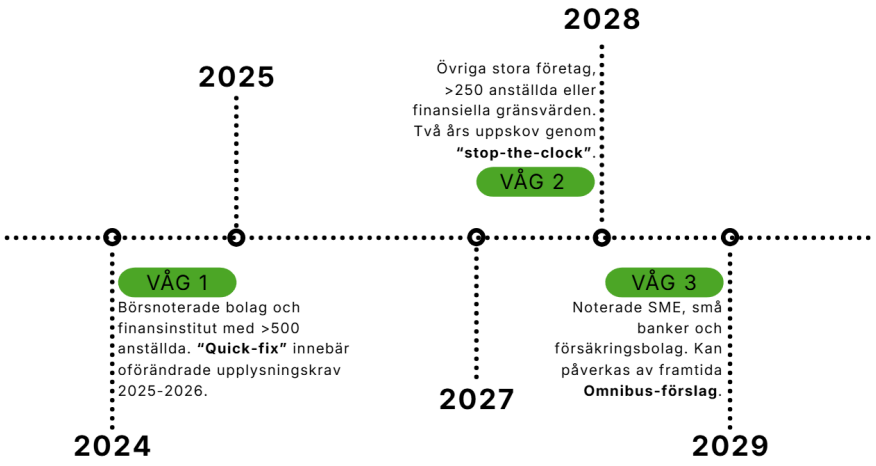
Hållbarhetsrapportering har blivit ett lagkrav i Sverige genom EU:s nya direktiv (CSRD), där de har valts att införa direktivet på miniminivå och där det stegvis omfattar fler företag från 2024 och framåt.

Det innebär att större företag måste redovisa detaljerad hållbarhetsinformation i årsredovisningen, medan mindre företag i dagsläget inte omfattas direkt, utan påverkas främst via värdekedjan. För dessa aktörer är det dock klokt att arbeta strukturerat redan nu, exempelvis genom ett miljöledningssystem som ISO 14001, eftersom det både underlättar framtida rapportering och gör det lättare att möta ökade kundkrav innan rapporteringsplikten eventuellt utvidgas.

Ett lugnare införande

Under 2025 har tre viktiga EU-beslut förändrat förutsättningarna för CSRD och inneburit ett mer stegvis och mindre belastande införande än vad som ursprungligen planerades.

För det första antogs det så kallade ”stop-the-clock”-direktivet (EU) 2025/794[36], som skjuter upp rapporteringskraven med två år för företag som annars skulle ha omfattats från räkenskapsår 2025 (våg 2) och 2026 (våg 3). Syftet är att ge företag mer tid att bygga upp processer, systemstöd och datainsamling.



Figur 1: CSRD – införande i vågor (uppdaterat läge efter EU-beslut 2025. Figuren visar när olika företagskategorier omfattas av CSRD samt hur införande för våg 2 och 3 har senarelagts. För våg 1 gäller tillfälligt oförändrade rapportering krav under 2025-2026.

För det andra antog EU-kommissionen i juli 2025 en ”quick-fix”-delegerad akt[37], som innebär att företag i våg 1 inte behöver lämna fler eller mer detaljerade upplysningar under räkenskapsåren 2025 och 2026 än vad som redan krävdes för 2024. Rapporteringen fryses därmed tillfälligt på samma nivå, vilket minskar den administrativa belastningen i ett tidigt skede.

[32] Installatörsföretagen, ”Så här påverkas du som installatör av nya EPBD-direktivet”.
[33] ”Svensk Ventilations remissvar av tre rapporter från Boverket om genomförandet av direktivet om byggnaders energiprestanda (rapporterna 2025:3, 2025:6 och 2025:8)”.
[34] ”Remissyttrande”.
[35] ”Solcellskrav på byggnader (EPBD)”.
[36] Directive (EU) 2025/794 of the European Parliament and of the Council of 14 April 2025 Amending Directives (EU) 2022/2464 and (EU) 2024/1760 as Regards the Dates from Which Member States Are to Apply Certain Corporate Sustainability Reporting and Due Diligence Requirements (Text with EEA Relevance).
[37] ”Commission Adopts “Quick Fix” for Companies Already Conducting Corporate Sustainability Reporting - Finance”.

För det tredje presenterade EU-kommissionen i februari 2025 ett Omnibus-förslag[38], där inriktningen är att på sikt fokusera CSRD på de allra största företagen (över 1 000 anställda) och samtidigt minska indirekta rapporteringskrav på mindre leverantörer. Förslaget är ännu inte beslutat, men ses av många marknadsaktörer som en tydlig signal om att EU vill begränsa rapporteringsbördan för SME.

Sammantaget innebär detta att kraven på CSRD delvis har lättats eller förskjutits, även om rapporteringsplikten i grunden ligger fast. För små och medelstora företag innebär det att de har mer tid att förbereda sig, och att ett strukturerat miljöarbete, till exempel via ISO 14001, är ett rimligt sätt att ligga steget före både kommande regler och kundernas ökade krav.

Miljökrav i upphandling

Inom bygg- och installationssektorn drivs miljökraven i ökande grad av beställare och upphandling snarare än av en enskild ny svensk lag. Offentliga aktörer kan genom upphandling ställa krav och avtalsvillkor som styr mot miljömässig och social hållbarhet, och Upphandlingsmyndigheten pekar ut bygg- och anläggning som ett område där hållbarhetskrav kan användas genom hela samhällsbyggnadsprocessen.[39]

Ett tydligt exempel är kraven på fossilfria/elektrifierade maskiner och arbetsfordon. WSP bedömer att byggarbetsplatsernas klimatpåverkan kan uppgå till upp till 15 procent av en byggnads eller anläggnings klimatavtryck, vilket gör produktionsskedet till en central målpunkt för beställarkrav.[40] Detta förklarar varför fossilfria maskiner, drivmedel och platslogistik blir en allt vanligare del av kravställningen, särskilt i större projekt och offentlig upphandling, och varför detta väntas "normaliseras" ytterligare efter 2026 när fler beställare skruvar upp klimatkrav i sina kriterier och avtal.

För el- och VVS-aktörer syns ett parallellt skifte: beställare efterfrågar i allt högre grad klimatdata för installationsprodukter, och marknaden rör sig mot mer systematiska krav på EPD:er och klimatunderlag.[41] Boverket har samtidigt etablerade ramar för klimatdata i klimatdeklarationer (generiska och specifika data) och driver en klimatdatabas, vilket bidrar till att "klimatdata" blir mer operativt i projektens dokumentation.[42] Det betyder att installatörer som kan leverera verifierbar produktdata och spårbar dokumentation får en tydligare konkurrensfördel 2026 och framåt.

[38] "Omnibus Package - European Commission".
[39] "Miljömässig hållbarhet inom bygg".
[40] "Trendspaning: svenska bygg- och anläggningsbranschen 2025 | WSP".
[41] Redaktionen, "Kraven på klimatdata – vad innebär de för installatörer?"
[42] "Klimatdata till beräkningen - Klimatdeklaration - Boverket".

DIN PARTNER
I EN FÖRÄNDERLIG OMVÄRLD

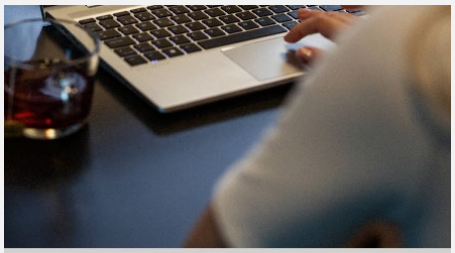
Hos Legacy hittar du expertstöd, utbildningar och verksamhetsnära lösningar som är relevanta när regler, risker och krav förändras. Kontakta oss för att staka ut er väg framåt i en osäker värld.



Legacy Core

Verksamhetsutveckling →

Experter på ledningssystem, certifieringar, processkartläggningar, Six Sigma och implementering av Lean.



Legacy Shield

Person- & informationssäkerhet →

Skyddar bolag och myndigheter genom grundutredning för säkerhetskänslig verksamhet vid t ex rekryteringar och konsultuppdrag.



Legacy Learn

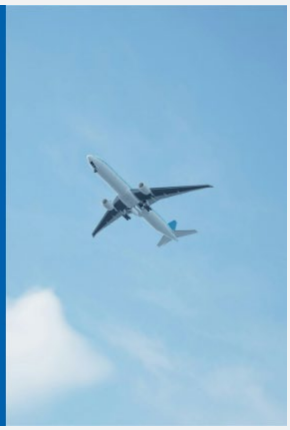
Utbildningar →

Grundläggande Arbetsmiljöutbildning och Grundläggande Miljöutbildning för säker arbetsmiljö och ökad hållbarhet.

Legacy Air

Luftvärdighetsgranskning →

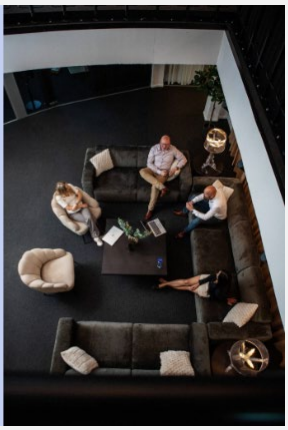
Genom luftvärdighetsgranskning säkerställer vi att flygplan uppfyller kraven enligt EASA Part-M Subpart I.



Legacy Lead

Genomförandekraft →

Seniora ledare/chefer som interimslösningar vid stora eller oväntade förändringar när organisationen behöver stöttning.



KONTAKTA OSS ⟶ Se hur vi kan hjälpa er framåt ⟶

legacyab.se | info@legacyab.se

LEGACY

03
Ekonomi

År 2026 präglas det ekonomiska läget av en gradvis stabilisering efter flera år av hög inflation, snabba ränteförändringar och ökad osäkerhet. Även om inflationen har dämpats och ränteläget i många prognoser bedöms vara mer stabilt, kvarstår osäkerhet kring konjunkturens riktning, investeringsvilja och offentliga finanser. Detta skapar ett ekonomiskt klimat där både privata och offentliga aktörer blir mer selektiva i sina prioriteringar.

En tydlig utveckling under 2026 är att ekonomiska beslut i allt högre grad kopplas till krav, risk och långsiktig effektivitet. Investeringar som kan motiveras genom regelkrav, robusthet, minskad sårbarhet eller tydliga effektivitetsvinster prioriteras framför mer långsiktiga eller svårmätbara nyttor. Samtidigt ökar kraven på att insatser ska vara skalbara, återanvändbara och möjliga att följa upp över tid.

Marknadsläget kännetecknas också av ökade skillnader mellan segment, regioner och affärsmodeller. Projekt- och investeringsdrivna delar av ekonomin påverkas ofta snabbare av konjunktursvängningar, medan verksamheter med återkommande intäkter, service, eftermarknad eller abonnemangsbaserade upplägg tenderar att uppvisa större motståndskraft. För många aktörer blir därför balans mellan kortsiktig försiktighet och långsiktig positionering en central ekonomisk fråga under 2026.

Sammantaget innebär detta att ekonomi 2026 inte enbart handlar om kostnadsnivåer och tillväxt, utan om hur resurser styrs, prioriteras och används mer strategiskt i en omvärld där marginaler, krav och förväntningar är tydligare än tidigare.



Köpläge

Prognoser pekar mot lägre inflation och en styrränta som kan ligga still,[43] och branschbedömningar pekar mot att återhämtningen tar fart under 2026, men att den sker stegvis och med regionala skillnader. Byggföretagen beskriven byggkonjunktur ”på väg uppåt” där svenska hushåll gynnas av lägre räntetryck och högre realinkomster, samtidigt som utvecklingen varierar mellan bostäder, lokaler och anläggning.[44]

Installations-volymer

Det pekas även på att instalationsmarknaden går mot ökade volymer. I prognosen väntas fler ainstallationsslag öka särskilt ventilation (+6%) och värme & sanitet/VS (+4%), medan elinstallationer också ökar. Det stödjer bilden av bredare uppgång där både ny- och ombyggnation bidrar.[45]

Investeringsmix & geografi

Byggföretagens statistik visar att bostadsdelen har varit mest konjunkturkänslig. Investeringarna i bostäder föll kraftigt 2023, vilket gör att en återhämtning 2026 sker från en låg nivå.[46] Samtidigt ger lokalinvesteringar (privata och offentliga byggnader som kontor, handel, skolor m.m.) och anläggningsinvesteringar (energi, VA/rening, avfall, transport och telekom) en mer stabil efterfrågebotten eftersom de ofta har längre planeringshorisonter och drivs av samhälls- och infrastrukturnytta.[47]

Bygginvesteringar är också geografiskt koncentrerade, med stora andelar i Stockholms län och Västra Götaland, och där kommer vi även se att installationsproejkt tar fart snabbast när marknaden vänder.[48]

Aktörernas bild

Stora installationsaktörer beskriver en marknad som förbättras gradvis men där lönsamheten kräver selektivitet och rätt projektmix.

Bravida lyfter att Sverige fortsatt är utmanande, med tydliga geografiska skillnader och en projektmix som pressat marginalen, samtidigt som effektiviseringsåtgärder drivs.[49] Instalco beskriver en fortsatt utmanande marknad, men att aktivitetsnivåerna blivit högre och att orderstocken hållits stabil, med förbättring kopplad till industrirelaterad efterfrågan.[50]

På byggsidan beskriver NCC att orderstocken påverkas av en selektiv projektansats, men att stora och långsiktiga projekt, exempelvis att bygga ut elnätet i Västra Götaland, successivt kan stärka oderläget.[51] Peab beskriver att nyproduktionsmarknaden normaliseras långsamt, där ränteläget och höga byggkostnader kan fördröja återhämtningen, vilket spiller över direkt på installation via nybyggtakt och investeringsvilja.[52]

[43] *Penningpolitisk rapport december 2025*.
[44] Byggföretagen, ”Byggkonjunkturen 2025”.
[45] Installatörsföretagen, ”Installationstrender hösten 2025”.
[46] Byggföretagen, ”Bostadsinvesteringar”.
[47] Byggföretagen, ”Lokalinvesteringar”; ”Anläggningsinvesteringar | Byggföretagen”.
[48] Byggföretagen, ”Totala bygginvesteringar”.
[49] Bravida, ”Interim Report July–September 2025”.
[50] Instalco, ”Instalco”.
[51] ”NCC Interim Report Q3 2025”.
[52] *PEAB Kvartalsrapport 1 - 2025 – The Construction Market*.

Försvarsprojekt

En annan nisch som har vuxit fram för bygg och installation 2026 och framåt är försvars- och beredskapsrelaterade infrastruktur. Fortifikationsverket visar i sin årsredovisning att 2024 var ett rekordår med 9,5 miljarder kronor i investeringar, vilket indikerar att volymerna redan har flyttat upp till en ny nivå.[53]

Det som gör detta extra relevant för 2026 och framåt är att investeringsnivån också planeras vara hög flera år framåt. I regeringens investeringsplan för Fortifikationsverket 2025-2028 (via ESV) anges bl.a. prognos 2025: 20,0 mdkr, budget 2026: 15,4 mdkr, beräknat 2027: 14,0 mdkr och 2028: 15,7 mdkr för "Anskaffning och utveckling av nya investeringar".

Branschdialoger under 2025 förstärker bilden: Fortifikationsverket beskriver där att man kan komma att investera upp till cirka 15 mdkr per år under en längre tid, vilket direkt driver uppdrag inom el, VS och ventilation.[54] Sammantaget betyder detta att projekt kopplade till robusthet, redundans och skydd (t.ex. skyddade anläggningar, lager/beredskap, teknisk försörjning och säkerhetsteknik) sannolikt blir en mer stabil del av orderflödet för installationsföretag under resten av 2020-talet.

[53] "2024 blev ett rekordår för Fortifikationsverket".

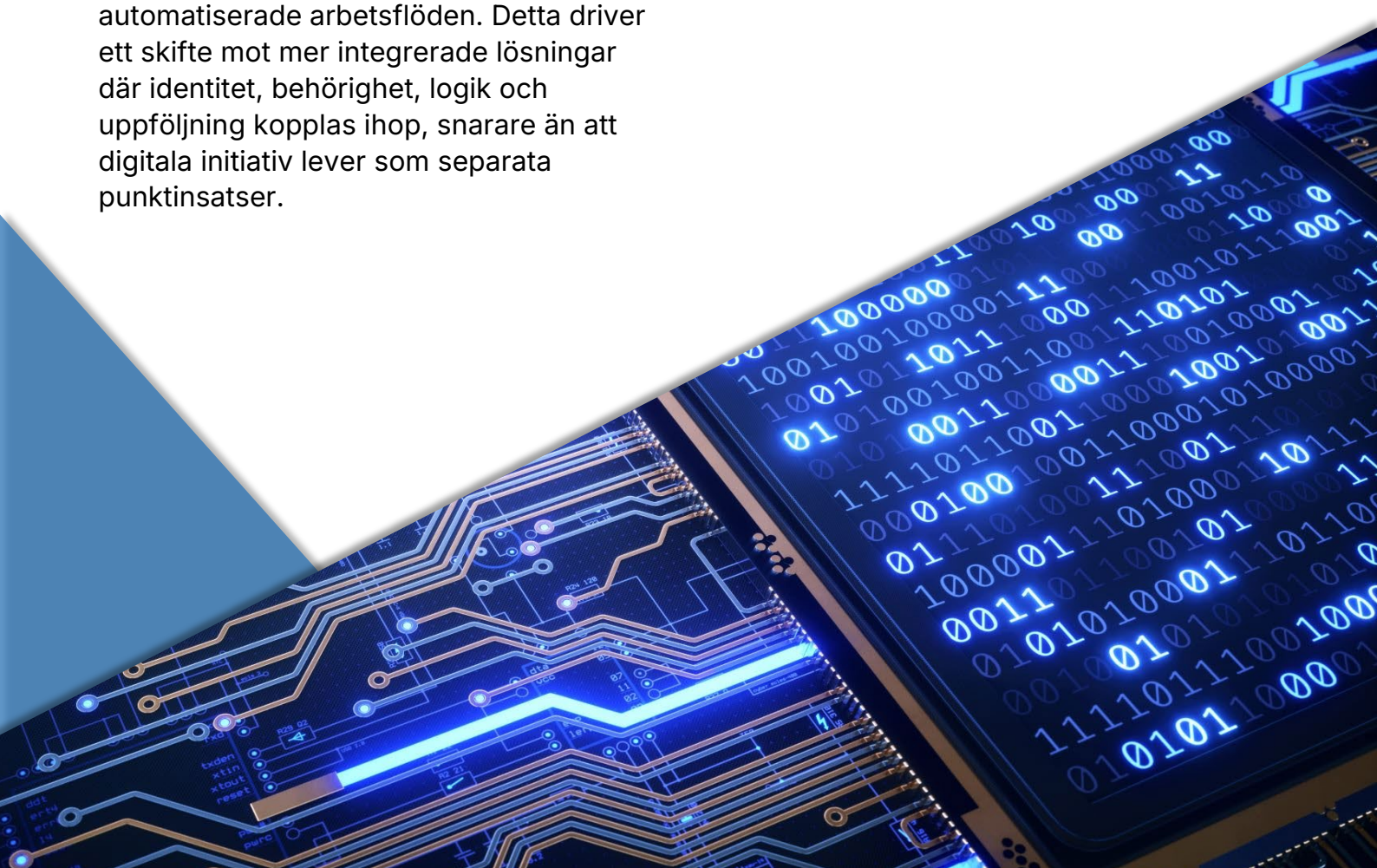
[54] Installatörsföretagen, "Nya affärsmöjligheter när Sverige rustar".

04
Digitalisering & Automation

År 2026 ser vi att digitalisering och automatisering går in i en mer mogen fas där fokus flyttas från enskilda verktyg och piloter till hur teknik faktiskt skapar effekt i kärnverksamheten. Förväntningarna ökar på att digitala satsningar ska ge mätbar nytta i form av högre produktivitet, bättre styrning, kortare ledtider och minskad administration, samtidigt som kraven på kontroll, spårbarhet och ansvarsfull användning blir tydligare.

En central utveckling under 2026 är att data blir mer ”operativt”: information ska kunna återanvändas mellan system, flöden och aktörer, och fungera som underlag för både beslut och automatiserade arbetsflöden. Detta driver ett skifte mot mer integrerade lösningar där identitet, behörighet, logik och uppföljning kopplas ihop, snarare än att digitala initiativ lever som separata punktinsatser.

Samtidigt blir digitalisering i ökande grad en samverkansfråga. Verksamheter som standardiserar hur de väljer användningsfall, inför teknik, hanterar risker och delar fungerande lösningar får snabbare utväxling än de som utvecklar isolerat. Sammantaget gör detta att digitalisering och automation 2026 handlar mindre om ”ny teknik” och mer om genomförandeförmåga: struktur, styrning och arbetssätt som gör att tekniken kan skalas och ge långsiktig effekt.



AI-agenter

AI-agenter (”agentic AI”) är AI-system som kan utföra uppgifter mot ett mål genom att planera steg, hämta information, använda verktyg (t.ex. sök, databaser, API:er), och i vissa fall initiera åtgärder i andra system (t.ex. skapa ärenden, uppdatera data, föreslå/verkställa nästa steg). Det som skiljer en agent från en vanlig chattbot är att den inte bara svarar, den kan driva ett flöde och agera inom givna ramar.[55]

Ett exempel från Googles *Gemini*

En kund besöker en webbplats och beskriver ett problem, till exempel att en växt inte mår bra. Den digitala agenten ber om tillgång till kameran för att kunna se växten och tolkar det som syns,exempelvis bladens skick, jorden och krukan. Därefter ställer agenten relevanta följdfrågor om ljusförhållanden och vattningsrutiner. Utifrån informationen kan agenten också uppmärksamma att kunden har valt fel typ av jord eller näring i varukorgen och istället rekommendera rätt alternativ, direkt kopplat till butikens sortiment och aktuella lagerstatus. Agenten kan sedan guida kunden vidare hela vägen till köp.[56] Denna typ av ”visa mig”-stöd liknar funktioner som Googles Gemini Live, där användaren kan dela kamera eller skärm för att få hjälp i realtid med det man tittar på.[57]

Google har visat hur Gemini kan kopplas till en webbutiks produktdata (RAG) för att hitta rätt bland många artiklar, jämföra alternativ och guida användaren i köpresan – ett typiskt agentmönster: behov → sök i katalog → föreslå → nästa steg.[58]

Agent i webbshoppen

En AI-agent på företagets webbplats kan ge mer exakt vägledning än en vanlig chattbot genom att (med rätt behörigheter och integritetsinställningar) använda kundens *kontext*: tidigare köp, kompatibla tillbehör, garantiinformation, vad som redan ligger i varukorgen, leveransadress, samt produktdata och lagerstatus. Agenten kan då agera som en “digital butiksspecialist” som både minskar felköp och höjer konverteringen, t.ex.:

Jag har redan lagt två produkter i korgen – saknas något för att det ska fungera?” → agenten flaggar kompatibilitet, rätt fästen/adapter, installationsmaterial, eller föreslår ett paket.

“Jag vill ha samma som förra gången men i större mängd” → agenten hittar senaste beställningen och föreslår uppskalad variant.

Automation i interna processer

Inköp, projektadministration, dokumenthantering, avvikelseflöden, offertunderlag och statusrapportering kan bli agentdrivna, men ställer högre krav på datakvalitet, behörigheter och uppföljning eftersom agenten kan påverka riktiga arbetsflöden. Riskytan förändras dock när agenter får åtkomst till verktyg och systemintegrationer. Då blir risken inte bara att agenter ger fel svar, utan att den faktiskt kan utföra felaktiga åtgärder, hantera behörigheter på ett osäkert sätt eller påverkas av manipulerad indata. Dessa risker hamnar närmare kärnverksamheten och behöver därför hanteras genom tydliga kontrollpunkter, genomtänkta behörighetsnivåer och säkra designval.

[55] Gemini, ”Gemini Agent - AI Automation for Daily Tasks & Multi-Step Work”; Google Cloud, ”The AI Agent Handbook”.
[56] AI CATALYST, *Google’s new AI Agent demo. Identifies plants from video you share on spot. Recommends product#ai.*
[57] Davis, ”Google Is Rolling out Gemini’s Real-Time AI Video Features”.
[58] ”An Online Shopping Demo with Gemini and RAG | Google Cloud Blog”.

Digitalisering blir ett lönsamhets-verktyg

I en marknad med fortsatt prispress blir digitala arbetssätt alltmer kopplade till kassaflöde, produktivitet och projektstyrning, t.ex. snabbare ÄTA-hantering, bättre resursplanering, mer träffsäkra inköp och mindre administration. En majoritet av nordiska byggbolag anger att de planerar att behålla eller öka investeringar i digitala verktyg, samtidigt som man lyfter att effekten ofta kommer först när verktygen används konsekvent i hela flödet.[59]

AI: Arbetsflöden på platskontor och i service

Under 2024–2025 har fokus rört sig från "kan vi?" till "var skapar det faktisk nytta?". Byggföretagen beskriver generativ AI som praktiskt stöd för bl.a. dokument, underlag och analys av arbetssätt (tidsbesparing och bättre kvalitet) men med behov av struktur och ansvar i användningen.[60]

Samtidigt visar SBUF-projektet AI Factory for Construction[61] en mer "produktionsnära" riktning, AI-stöd för platsledning och beslutsfattande på byggarbetsplats, där man också tagit fram och testat prototyp i ett konkret användarfall.[62]

Studien visar att AI-stödd digitalisering har stor potential att stärka platsledningens beslutsfattande i bygg- och installationsprojekt. Genom att använda AI och sensorteknik, såsom LiDAR, kan branschen automatisera inspektioner av exempelvis byggnadsställningar, vilket ökar säkerheten och förbättrar efterlevnaden av arbetsmiljökrav. Tekniken möjliggör tätare och mer objektiva kontroller än manuella metoder, samtidigt som risken för mänskliga fel minskar. För platschefer och installationsledare innebär detta bättre beslutsunderlag, minskad administrativ belastning och mer tid för planering och samordning. Lösningarna är skalbara och kan anpassas till olika typer av projekt, från mindre installationer till komplexa byggarbetsplatser, vilket gör dem relevanta för stora delar av branschen.[63]

För 2026 och framåt innebär det här att AI blir en styrnings- och förändringfråga. Standardisera hur use case väljs, riskbedöms, införs, följs upp, och hur man återanävnder lösningar mellan projekt och regioner.

Mot en mer modellbaserad bransch

Ett tydligt tecken 2025–2026 är att digital information får högre "status" i projekten. BIM Alliance lyfter att "digital modell" förs in i företrädesordningen i förslaget till AB 25, vilket stärker modellen som bärare av information (inte bara ritning som facit).[64] I samma riktning pekar branschkommentarer

[59] News Powered by Cision, "Digimeter Rapport 2025".
[60] Byggföretagen, "Så har du som byggare nytta av AI".
[61] sbuf, "AI Factory for CONSTRUCTION (AIF/C)".
[62] Patwardhan m.fl., *AI Factory /CONTRUCTION – Slutrapport*.
[63] sbuf, "AI Factory for CONSTRUCTION (AIF/C)".
[64] BIM Alliance, "Nya standardavtalet AB 25 ger nya möjligheter".

om AB 25 på att digitala modeller föreslås bli en del av kontraktshandlingarna och att beställare får större möjligheter att kontrollera arbetet och kräva åtgärder under pågående entreprenad – vilket skärper kraven på spårbarhet och kvalitet i modelleveranser.[65]

Gemensamma strukturer för att skala digital information

Parallellt byggs förutsättningarna för att kunna "skala data" genom gemensamma strukturer: Smart Built Environment pekar på behovet av ett klassifikationssystem för både bygg och anläggning och lyfter att Sverige använder CoClass, en svensk tillämpning som kompletterar internationella standarder och är anpassad för svensk marknad.[66] CoClass beskrivs som ett sätt att ge aktörer standardiserade klasser/termer/begrepp i alla programvaror och informatiosnleveranser samt att det ska fungera genom hela livscykeln.[67]

Vad krävs för att modellen ska skapa nytta i praktiken

För att detta ska ge verklig nytta 2026 och framåt pekar branschen på några avgörande faktorer. När den digitala modellen får högre avtalsstatus enligt förslaget till AB 25 behöver projekten tidigt definiera vad modellen ska innehålla, när den är giltig och vem som ansvarar för informationen, annars riskerar otydlighet och merarbete.[68]

Samtidigt behöver klassifikation användas som ett produktionsstöd, inte bara som dokumentation: värdet uppstår när samma objekt kan följas från projektering och inköp till installation, relationsdata och drift. För installationsföretag inom el, VVS och ventilation är nyttan ofta störst på system- och komponentnivå, där standardiserad data förenklar service, uppföljning och framtida utbyten.[69]

Slutligen pekar Smart Built Environment på att gemensam klassifikation för både bygg och anläggning är en förutsättning för att "skala data" i större samhällsprojekt, där installationsgränssnitten annars riskerar att bli komplexa och kostnadsdrivande.[70]

[65] admin, "När kommer de nya standardavtalen AB 25 och ABPU 25?"
[66] Smart Built, "Så får vi ett klassifikationssystem för både bygg och anläggning".
[67] BIM Alliance, "CoClass".
[68] BIM Alliance, "Nya standardavtalet AB 25 ger nya möjligheter".
[69] BIM Alliance, "CoClass".
[70] Smart Built, "Så får vi ett klassifikationssystem för både bygg och anläggning".

05
Säkerhet & Försvar

År 2026 präglas säkerhets- och försvarsområdet av ett mer allvarligt och oförutsägbart omvärldsläge, där gränsen mellan fred, kris och höjd beredskap blivit mindre tydlig. Säkerhetspolitik, ekonomi, teknik och samhällsfunktioner hänger allt tätare ihop, vilket gör att robusthet och handlingsförmåga får en mer central roll i både offentlig och privat verksamhet.

En tydlig utveckling under 2026 är att säkerhet och försvar inte längre ses som avgränsade statliga frågor, utan som något som berör hela samhället. Förmågan att upprätthålla samhällsviktiga funktioner, hantera störningar och verka under osäkra förhållanden blir en gemensam angelägenhet där ansvar, beroenden och roller mellan aktörer behöver fungera även under press.

Samtidigt rör sig fokus från övergripande strategier och planer till mer konkret genomförande. Beredskap förväntas i allt högre grad vara operativ, uthållig och integrerad i ordinarie styrning, snarare än något som hanteras vid sidan av. Det innebär ett ökat behov av tydliga arbetssätt, samverkan och strukturer som gör det möjligt att agera snabbt, prioritera rätt och följa upp förmåga över tid.

Sammantaget gör detta att säkerhet och försvar 2026 blir en strategisk fråga för hur verksamheter planerar, organiserar och samverkar i en mer osäker omvärld – med fokus på kontinuitet, ansvarstagande och praktisk motståndskraft snarare än enbart reaktiva åtgärder.



”Europe’s independence moment”

Von der Leyens ”Europe’s Independence Moment” är i grunden ett budskap om handlingsfrihet, att Europa ska kunna ta större ansvar för egen säkerhet och försvar, minska strategiska beroenden inom teknik och energi, och samtidigt vara öppet men mer selektivt i partnerskap, för att ”bestämma vår egen framtid”. [71]

I praktiken syns detta i att EU parallellt driver mer gemensam försvarsförmåga och snabbare industrikapacitet, bland annat via initiativ som knyter ihop finansiering, gemensamma projekt och leverasförmåga. Ett konkret exempel är EU:s arbete med EDIP (European Defence Industry Programme), som syftar till att stärka europeisk försvarsindustriell beredskap och kapacitet.[72]

Ett skärpt omvärldsläge

EU:s “independence”-retorik blir mer konkret när omvärlden visar hur snabbt spelregler kan ändras – genom krig i Europas närområde, gråzonsangrepp, energipåverkan, och mer oförutsägbara geopolitiska drag som påverkar handel, råvaror, sjöfart och teknikflöden.[73]

Ryssland och kriget nära EU

SOTEU 2025 placerar Rysslands krig och hotbilden nära EU:s gränser i centrum (bl.a. incidenter med ryska drönare mot/över Polen som exempel på eskalation nära NATO-territorium). Detta är en “när-omvärld” som gör att EU:s försvars- och resiliensagenda får tydligare brådska.[74]

USA: hårdare maktpolitik och nya friktionsytor

Under vintern 2025/2026 har USA:s agerande i västvärlden och närområden lyft frågor om territorium, råvaror och sanktionspolitik som direkt kan spilla över på europeiska intressen.

En uppdaterad översikt från US Congress (CRS) beskriver en skärpt amerikansk linje med sanktioner/åtgärder kopplade till Venezuelas oljehandel och politiska utveckling, vilket belyser hur snabbt energi och geopolitik kan bli säkerhetsfrågor som påverkar marknader och leveranskedjor.[75]

Händelser vid Davos i januari 2026 visar hur Grönland (säkerhet, mineraler och baser) blivit en tydligare geopolitisk friktionsyta mellan USA och europeiska allierade, där NATO-diplomati och europeiska reaktioner hamnar i fokus.[76]

Iran och regional volatilitet

Samtidigt pekar nya analyser/rapportering på att instabilitet kring Iran kan bära nukleära och regionala spridningsrisker, vilket i sin tur kan påverka global risknivå, energimarknader och sjöfart.[77] IAEA:s rapportspår visar att kärnfrågan fortsatt är en central parameter i omvärldsrisken, även när läget skiftar snabbt.[78]

En strategisk reaktion

Samlat blir “Europe’s Independence Moment” inte bara ett politiskt motto utan en strategisk reaktion på en omvärld där säkerhet, ekonomi och teknik hänger ihop, och där Europas och Sveriges robusthet i hög grad avgörs av hur väl offentlig och privat sektor

[71] ”State of the Union 2025 - European Commission”.
[72] Consilium, ”Programmet för europeisk försvarsindustri”.
[73] ”State of the Union 2025 - European Commission”.
[74] News, ”NATO Downs Russian Drones over Poland after ‘unprecedented’ Aggression”; ”State of the Union 2025 - European Commission”.
[75] ”Venezuela”.
[76] AP News, ”NATO Chief Mark Rutte’s Shows He’s the ‘Trump Whisperer’ after Greenland Diplomacy with Trump”.
[77] español, ”Analysts Warn That Iran Crisis Carries Potential Nuclear Risks”.
[78] IAEA, ”IAEA and Iran - IAEA Board Reports”.

kan planera, samverka och leverera även under störning.

Sverige: påverkan på offentlig sektor respektive privat sektor

I svensk kontext blir EU-linjen i praktiken en del av totalförsvarsuppbyggnadnen, där roller och beroenden mellan offentlig och privat sektor behöver fungera även under störningar.

Offentlig sektor

SKR lyfter att Sveriges säkerhet och motståndskraft bygger på ett starkt civilt försvar och en god krisberedskap i kommuner och regioner.[79]

Samtidigt pekar SKR i ett yttrande på ett tydligt problem i gränslandet privat–offentligt: behovet av att tydligare reglera privata leverantörers ansvar för att upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid fredstida kriser och höjd beredskap. Det är en viktig "översättningspunkt" i din analys: offentliga verksamheter är ofta beroende av privata leverantörer, och robusthet måste byggas i både drift och avtal.[80]

Privat sektor

Svenskt Näringsliv driver linjen att företagen är centrala i svensk beredskap och att ett mer osäkert omvärldsläge och Nato-medlemskapet ställer ökade krav, men också skapar nya villkor, för företagen.[81]

För bygg- och installationsföretag blir utvecklingen mer konkret genom att regeringen infört en ny beredskapssektor för industri, byggande och handel (med Tillväxtverket som sektorsansvarig och Boverket som beredskapsmyndighet), vilket signalerar att fler företag i byggkedjan förväntas bidra till försörjningstrygghet vid störningar.[82] Samtidigt pekar SOU 2025:68 på att Boverket och MSB ska snabbspåra under 2026 hur förstärkningsresurser för byggnads- och reparationsberedskap kan utformas och finansieras.[83] Byggföretagen uppmanar redan nu företag att börja förbereda sig för uppdrag vid höjd beredskap.[84]

Beredskap blir affärskritiskt

Sverige har de senaste åren växlat upp totalförsvarstänket – men det som är nytt nu är att företagen tydligare lyfts in som en avgörande del av motståndskraften. Under 2024 uppdaterades och skickades broschyren "Om krisen eller kriget kommer" ut till hushållen.

Nästa steg kom i början av 2026: en motsvarighet riktad till företag, *"Beredskap för företag – Om krisen eller kriget kommer"*. Broschyren är framtagen av Myndigheten för civilt försvar (MCF) och är ett komplement till hushållsbroschyren från 2024.[85]

Samtidigt har MSB genomgått ett tydligt skifte i identitet och inramning. Från 1 januari

[79] "Regionens arbete med kris-beredskap och civilt försvar".
[80] "Krisberedskapsaspekter i offentliga kontrakt".
[81] Cervantes, "Näringslivet har en avgörande roll i totalförsvaret".
[82] Regeringskansliet, "Nya beredskapssektorer ska stärka Sveriges civila försvar".
[83] Regeringskansliet, "Nya samverkansformer, modern byggnads- och reparationsberedskap".
[84] Byggföretagen, "Beredskap".
[85] "Beredskap för företag".

2026 är Myndigheten för civilt försvar (MCF)[86], ett namnbyte som ska betona rollen som nationell nod för civilt försvar och samordning inför kris, höjd beredskap och krig.
Tillsammans med nytt material riktat till företag blir bilden tydligare: beredskap handlar inte enbart om offentliga aktörer och hushåll, utan även om att verksamheter kan upprätthålla kritiska funktioner.

Från ”kristlåda” till kontinuitet, krisledning & cybersäkerhet

I företagsbroschyren är budskapet rakt: vid kris eller krig har svenska företag “en avgörande roll” för att samhället ska fortsätta fungera, och den viktigaste insatsen är ofta att upprätthålla verksamheten så långt det är möjligt.[87]

Broschyren paketerar råden i tydliga fokusområden, Några områden som är särskilt viktiga för många organisationer är:

Kontinuitet i verksamheten
Kontinuitetshantering lyfts som ett centralt verktyg: kartlägg vad som måste fungera, identifiera beroenden (personal, el, transporter), analysera leverantörer och försörjningskedjor och stärk robustheten med praktiska åtgärder som reservkraft, lagerhållning och reservrutiner

Krishanteringsförmåga
En uppdaterad krisplan och en krisorganisation med tydliga roller (ledning, kommunikation, lägesbild, personal, leveranser, drift, säkerhet) och kontaktvägar är grundläggande. Broschyren trycker också på att skriva ut kontaktlistor, säkra alternativa kontaktvägar och öva regelbundet.

Systematiskt cybersäkerhetsarbete
Här är kopplingen till risk- och konsekvensbedömning extra tydlig: arbeta systematiskt och riskbaserat, dokumentera risker, konsekvenser och säkerhetsåtgärder – och bygg grundhygien som MFA, uppdateringar och offline-backuper.

Ledningssystem som verktyg för robusthet

Ett ledningssystem (standarder, processer och tydliga roller) hjälper organisationer att göra beredskap praktisk och styrbar. Det skapar struktur för att prioritera vad som är kritiskt, fördela ansvar, arbeta riskbaserat och följa upp åtgärder över tid. På så sätt blir kontinuitet, krisledning och säkerhetsarbete inte en engångsinsats, utan en del av ordinarie styrning som kan övas, förbättras och anpassas när omvärldsläget förändras.

[86] ”MSB är Myndigheten för civilt försvar”.
[87] ”Beredskap för företag”.

06
Event & Utbildningar

Detta kapitel samlar exempel på event, konferenser och utbildningar som kan vara relevanta under 2026. Urvalet omfattar både återkommande och mer tillfälliga aktiviteter och speglar områden där utvecklingen går snabbt, där nya krav växer fram eller där erfarenhetsutbyte och omvärldsbevakning är särskilt värdefullt.

Syftet med sammanställningen är att ge en överblick över möjliga arenor för kompetensutveckling, nätverkande och fördjupad förståelse för omvärldens förändringar. Event och utbildningar fyller ofta en viktig funktion genom att knyta samman regelutveckling, teknikskiften och praktisk tillämpning, samt genom att skapa mötesplatser mellan verksamheter, branscher och beslutsfattare.

Relevansen av de enskilda aktiviteterna varierar beroende på verksamhetens uppdrag, mognad och aktuella prioriteringar. Vissa kan fungera som strategisk omvärldsbevakning på ledningsnivå, medan andra är mer operativa och inriktade på konkreta arbetssätt, metoder eller kompetenshöjning. Sammanställningen ska därför ses som ett stöd för planering och prioritering under året, snarare än som en fullständig eller bindande lista.



Elmia Solar – Jönköping, 3–5 feb 2026, Norra Europas gemensamma mötesplats för branschen och aktörer inom sol, energi, lagring, laddning och installation.

Arrangör: Elmia[88]

Elmässan Syd – Malmö, *4–5 februari 2026, Malmömässan*
Tydlig mötesplats för el/installation, inklusive teman som elbilsladdning, fastighetsautomation och koppling mot fastighet. Bra om du skriver om elektrifiering, kompetensbrist, standardisering och tekniksprång i installation.[89]

Elmässan Stockholm – *14–15 oktober 2026, Kistamässan (Stockholm)*
Bra "höstevent" för el/energi/belysning och installationsmarknaden.[90]

VA Tour Sweden (turné) – *Malmö 27 jan, Jönköping 29 jan, Umeå 5 feb, Stockholm 10 feb 2026*
Konkret om markförlagd VA och leverantörsnyheter; passar om du har VA/infrastruktur, klimatanpassning eller robusthet i bygg/anläggning.[91]

Nordbygg – *21–24 april 2026, Stockholmsmässan*
En av de tyngsta arenorna för bygg/installation/fastighet, bra för omvärldsteman som BIM/digitalisering, energieffektivisering, materialval, krav och produktutveckling.[92]

Byggdagen 2026 i Västerbotten – *20 feb 2026, 08:30–13:00* (kopplad till Umeå/regionen, med nätverk/årsstämmainslag).[93]

Byggardagen 2026 i Norrbotten – *13 mar 2026, 10:00–13:00, Kulturcentrum Ebeneser, Luleå* (inspirationsdag, möter även beslutsfattare).[94]

Nordiska Hissmässan – *10 november 2026, Scandic Infra City (Stockholm)*
Nischat men relevant för installation/drift/modernisering, och kan kopplas till krav på säkerhet, underhåll och livscykel i fastigheter.[95]

Så stärker vi företagens beredskap – tillsammans med myndigheterna - Stockholm, (seminarium/webbinarium) – *12 feb 2026, 09:00–10:30, Näringslivets Hus, Stockholm + digitalt* (Byggföretagen m.fl. i samarbete med Myndigheten för civilt försvar och Tillväxtverket).

Arrangör: Byggeföretagen [96]

Framtidsbygget 2026 – Beredskap & Säkerhet – Helsingborg, *13 nov 2026, Elite Hotel Marina Plaza, Helsingborg* (gratis, öppet för alla).

Arrangör: Byggeföretagen[97]

Elmia Subcontractor – *10–12 nov 2026, Jönköping*
Underleverantörs- och industrimötesplats. Bra för prospektering och för att fånga upp krav som drivs i leverantörskedjor[98]

[88] Elmia, "Elmia Solar | Mötesplatsen för solenergi, lagring, laddning och installation".
[89] https://www.elmassansyd.se/, "Elmässan Syd 4-5 februari 2026 | Malmömässan".
[90] https://www.elmassanstockholm.se/sv/, "Elmässan Stockholm 14-15 oktober 2026 | Kistamässan".
[91] Auderis, "Om VA Tour Sweden".
[92] "För besökare".
[93] Byggföretagen, "Byggdagen 2026 i Västerbotten".
[94] Byggföretagen, "Byggardagen 2026 i Norrbotten".
[95] "Nordiska Hissmässan 2026 | För Besökare & Utställare".
[96] Byggföretagen, "Så stärker vi företagens beredskap – tillsammans med myndigheterna".
[97] Byggföretagen, "Framtidsbygget 2026 - Beredskap & Säkerhet".
[98] Elmia, "Elmia Subcontractor | Heart of industrial know-how".

Boverkets nya byggregler – BBR i praktiken (BGI) – utbildning kopplad till att reglerna ska tillämpas senast *1 juli 2026.*

Arrangör: BGI[99]

AI för byggarbetsplatsen (webbinarieserie) – *23 jan 2026, 14:00–15:30, digitalt* + länkar till fler tillfällen (bl.a. "AI för byggnadsverket" 27 feb).

Arrrangör: Byggföretagen[100]

Handledarutbildning i Söderhamn (kompetensförsörjning/APL/lärling) – *Byggföretagen-event med fokus på handledarrollen och krav/rutiner*.

Aranngör: Byggföretagen[101]

Grundläggande Arbetsmiljöutbilndning (SAM) – (e-learning). Introduktion till arbetsmiljö och systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM), med praktiska verktyg som SAM-hjulet, riskbedömning, åtgärdstrappan samt uppföljning av tillbud/incidenter. Avslutas med kunskapstest och diplom. Riktad till medarbetare.

Arrangör: Legacy[102]

Grundläggande Miljöutbildning – (e-learning). Översikt över hållbar utveckling och företagsnära miljöarbete, med inslag om Miljöbalkens principer, ansvar kopplat till kemikalier/avfall, miljöriskbedömningar samt introduktion till miljöledningssystem (MLS).

Arrangör: Legacy[103]

Vikten av ett systematiskt arbetsmiljöarbete – så gör du (webbinarium) *– 7 maj 2026, 13:00–14:00, digitalt*

Arrangör: Byggföretagen[104]

[99] "Boverkets nya byggregler – BBR i praktiken - En kurs från BGI".
[100] Byggföretagen, "AI för byggarbetsplatsen".
[101] Byggföretagen, "Handledarutbildning i Söderhamn".
[102] "Arbetsmiljöutbildning (SAM)".
[103] "Grundläggande Miljöutbildning För Företag".
[104] Byggföretagen, "Vikten av ett systematiskt arbetsmiljöarbete - så gör du".

Källförteckning

1. ”2024 blev ett rekordår för Fortifikationsverket”. Text. Åtkomstdatum 15 januari 2026. https://www.fortifikationsverket.se/arkiv/nyheter/2025/2025-02-28-2024-blev-ett-rekordar-for-fortifikationsverket.

2. admin. ”Nya regler om aktsamhet vid bygg-, rivnings- och markåtgärder”. *Möjligheternas byggregler - Får vi hjälpa dig?*, 09 december 2024. https://mojligheternas-byggregler.se/faq/nya-regler-om-aktsamhet-vid-bygg-rivnings-och-markatgarder/.

3. admin. ”När kommer de nya standardavtalen AB 25 och ABPU 25?” *Möjligheternas byggregler - Får vi hjälpa dig?*, 21 maj 2025. https://mojligheternas-byggregler.se/nyheter/2025/05/21/nar-kommer-de-nya-standardavtalen-ab-25-och-abpu-25/.

4. AI CATALYST. *Google’s new AI Agent demo. Identifies plants from video you share on spot. Recommends product#ai*. 2025. 04:42. https://www.youtube.com/watch?v=_HQNDF-GBVg.

5. ”An Online Shopping Demo with Gemini and RAG | Google Cloud Blog”. Åtkomstdatum 28 januari 2026. https://cloud.google.com/blog/products/ai-machine-learning/an-online-shopping-demo-with-gemini-and-rag.

6. ”Anläggningsinvesteringar | Byggföretagen”. Åtkomstdatum 15 januari 2026. https://byggforetagen.se/statistik/anlaggningsinvesteringar/.

7. AP News. ”NATO Chief Mark Rutte’s Shows He’s the ’Trump Whisperer’ after Greenland Diplomacy with Trump”. 22 januari 2026. https://apnews.com/article/rutte-nato-trump-greenland-aaeec48ee94881ffd838a66d85e92c2e.

8. ”Arbetsmiljöutbildning (SAM)”. *Legacy*, u.å. Åtkomstdatum 26 januari 2026. https://www.legacyab.se/courses/arbetsmiljoutbildning/.

9. ”Att anmäla en verksamhet enligt NIS2”. Åtkomstdatum 05 januari 2026. https://www.mcf.se/sv/amnesomraden/informationssakerhet-och-cybersakerhet/krav-och-regler-inom-informationssakerhet-och-cybersakerhet/nis-direktivet/nis2/att-anmala-en-verksamhet-enligt-nis2/.

10. Auderis, Roxx. ”Om VA Tour Sweden”. Åtkomstdatum 23 januari 2026. https://www.vatour.se/om-massan.

11. ”Beredskap för företag : Om krisen eller kriget kommer”. Åtkomstdatum 22 januari 2026. https://www.mcf.se/sv/publikationer/beredskap-for-foretag--om-krisen-eller-kriget-kommer/.

12. BIM Alliance. ”CoClass”. Åtkomstdatum 22 januari 2026. https://bimalliance.se/tjanster-produkter/standarder-for-digital-informationshantering/coclass/.

13. BIM Alliance. ”CoClass”. Åtkomstdatum 22 januari 2026. https://www.bimalliance.se/tjanster-produkter/standarder-for-digital-informationshantering/coclass/.

14. BIM Alliance. ”Nya standardavtalet AB 25 ger nya möjligheter”. 27 februari 2025. https://bimalliance.se/aktuellt/nyheter/2025/250227-nya-standardavtalet-ab-25-ger-nya-mojligheter/.

15. Boverket. ”Boverkets nya byggregler”. 01 januari 2026. https://www.boverket.se/sv/PBL-kunskapsbanken/regler-om-byggande/byggregelsystemet/nya-byggregler/.

16. Boverket. ”Boverkets nya byggregler beslutade”. 09 december 2025. https://www.boverket.se/sv/hallbar-stad/aktuellt/byggregler-beslutade/.

17. Boverket. ”Direktiv för byggnaders energiprestanda, EPBD”. 22 december 2025. https://www.boverket.se/sv/byggande/uppdrag/direktiv-for-byggnaders-energiprestanda/.

18. Boverket. ”Om Boverkets nya byggregler”. 01 januari 2026. https://www.boverket.se/sv/byggande/regler-for-byggande/om-boverkets-nya-byggregler/.

19. ”Boverkets nya byggregler – BBR i praktiken - En kurs från BGI”. *BG Institute*, u.å. Åtkomstdatum 23 januari 2026. https://www.bginstitute.se/utbildning/boverkets-nya-byggregler-bbr-i-praktiken/.

20. Bravida. ”Interim Report July–September 2025”. 24 oktober 2025. https://www.bravida.se/en/press/press-releases/2025/interim-report-julyseptember-2025/.

21. Byggföretagen. ”AI för byggarbetsplatsen”. 30 september 2025. https://byggforetagen.se/evenemang/ai-for-byggarbetsplatsen/.

22. Byggföretagen. ”Beredskap”. Åtkomstdatum 22 januari 2026. https://byggforetagen.se/beredskap/.

23. Byggföretagen. ”Bostadsinvesteringar”. 14 januari 2026. https://byggforetagen.se/statistik/bostadsinvesteringar/.

24. Byggföretagen. ”Byggardagen 2026 i Norrbotten”. 15 januari 2026. https://byggforetagen.se/evenemang/byggardagen-2026-i-norrbotten/.

25. Byggföretagen. ”Byggdagen 2026 i Västerbotten”. 29 december 2025. https://byggforetagen.se/evenemang/byggdagen-2026-i-vasterbotten/.

26. Byggföretagen. ”Byggkonjunkturen 2025:2”. 22 oktober 2025. https://byggforetagen.se/statistik/byggkonjunkturen-20252/.

27. Byggföretagen. ”Framtidsbygget 2026 - Beredskap & Säkerhet”. 14 januari 2026. https://byggforetagen.se/evenemang/framtidsbygget-2026-beredskap-sakerhet/.

28. Byggföretagen. ”Frågor & svar om Boverkets nya byggregler”. 23 juni 2025. https://byggforetagen.se/2025/06/fragor-svar-om-boverkets-nya-byggregler/.

29. Byggföretagen. ”Handledarutbildning i Söderhamn”. 28 november 2025. https://byggforetagen.se/evenemang/handledarutbildning-i-soderhamn/.

30. Byggföretagen. ”Lokalinvesteringar”. 14 januari 2026. https://byggforetagen.se/statistik/lokalinvesteringar/.

31. Byggföretagen. ”Så har du som byggare nytta av AI”. 15 januari 2025. https://byggforetagen.se/2025/01/sa-har-du-som-byggare-nytta-av-ai/.

32. Byggföretagen. ”Så stärker vi företagens beredskap – tillsammans med myndigheterna”. 15 januari 2026. https://byggforetagen.se/evenemang/sa-starker-vi-foretagens-beredskap-tillsammans-med-myndigheterna/.

33. Byggföretagen. ”Totala bygginvesteringar”. 14 januari 2026. https://byggforetagen.se/statistik/bygginvesteringar/.

34. Byggföretagen. ”Vikten av ett systematiskt arbetsmiljöarbete - så gör du”. 17 december 2025. https://byggforetagen.se/evenemang/vikten-av-ett-systematiskt-arbetsmiljoarbete-sa-gor-du-2/.

35. Cervantes, Skriven avGabriel Cardona. ”Näringslivet har en avgörande roll i totalförsvaret”. Svenskt Näringsliv. Åtkomstdatum 22 januari 2026. https://www.svensktnaringsliv.se/sakomraden/sakerhet-och-risk/naringslivet-har-en-nyckelroll-i-totalforsvaret_1207153.html.

36. ”Commission Adopts “Quick Fix” for Companies Already Conducting Corporate Sustainability Reporting - Finance”. Åtkomstdatum 12 januari 2026. https://finance.ec.europa.eu/publications/commission-adopts-quick-fix-companies-already-conducting-corporate-sustainability-reporting_en.

37. Consilium. ”Pay Transparency in the EU”. Åtkomstdatum 29 januari 2026. https://www.consilium.europa.eu/en/policies/pay-transparency/.

38. Consilium. ”Programmet för europeisk försvarsindustri: rådet och parlamentet når preliminär överenskommelse”. Åtkomstdatum 22 januari 2026. https://www.consilium.europa.eu/sv/press/press-releases/2025/10/16/european-defence-industry-programme-council-and-parliament-reach-provisional-agreement/.

39. ”Cybersäkerhetslag (2025:1506)”. Åtkomstdatum 05 januari 2026. https://www.riksdagen.se/sv/dokument-och-lagar/dokument/svensk-forfattningssamling/cybersakerhetslag-20251506_sfs-2025-1506/.

40. Davis, Wes. ”Google Is Rolling out Gemini’s Real-Time AI Video Features”. The Verge, 23 mars 2025. https://www.theverge.com/news/634480/google-gemini-live-video-screen-sharing-astra-features-rolling-out.

41. Directive (EU) 2024/1275 of the European Parliament and of the Council of 24 April 2024 on the Energy Performance of Buildings (Recast) (Text with EEA Relevance), EP, CONSIL (2024). http://data.europa.eu/eli/dir/2024/1275/oj.

42. Directive (EU) 2025/794 of the European Parliament and of the Council of 14 April 2025 Amending Directives (EU) 2022/2464 and (EU) 2024/1760 as Regards the Dates from Which Member States Are to Apply Certain Corporate Sustainability Reporting and Due Diligence Requirements (Text with EEA Relevance), EP, CONSIL (2025). http://data.europa.eu/eli/dir/2025/794/oj.

43. Directive (EU) 2023/970 of the European Parliament and of the Council of 10 May 2023 to Strengthen the Application of the Principle of Equal Pay for Equal Work or Work of Equal Value between Men and Women through Pay Transparency and Enforcement Mechanisms (Text with EEA Relevance), EP, CONSIL, 132 OJ L (2023). http://data.europa.eu/eli/dir/2023/970/oj.

44. Elmia. ”Elmia Solar | Mötesplatsen för solenergi, lagring, laddning och installation”. Åtkomstdatum 26 januari 2026. https://www.elmia.se/solar/.

45. Elmia. ”Elmia Subcontractor | Heart of industrial know-how”. Åtkomstdatum 26 januari 2026. https://www.elmia.se/subcontractor/.

46. Energiföretagen. ”Nya utredningsuppdrag om EU-direktivet om byggnaders energiprestanda - Energiföretagen Sverige”. Åtkomstdatum 12 januari 2026. https://www.energiforetagen.se/medlemsportalen/medlemsnyheter/2024/juli/nya-utredningsuppdrag-om-eu-direktivet-om-byggnaders-energiprestanda/.

47. Energy Performance of Buildings (2024). https://eur-lex.europa.eu/legal-content/SV/LSU/?uri=OJ%3AL_202401275&.

48. ”Energy Performance of Buildings Directive”. Åtkomstdatum 09 januari 2026. https://energy.ec.europa.eu/topics/energy-efficiency/energy-performance-buildings/energy-performance-buildings-directive_en.

49. español, STEPHANIE LIECHTENSTEIN Leer en. ”Analysts Warn That Iran Crisis Carries Potential Nuclear Risks”. AP News, 19 januari 2026. https://apnews.com/article/iran-nuclear-material-theft-sabotage-142a84ea137b38306d58829be29dbe39.

50. ”EU F-Gas Regulation Handbook 2024”. u.å. Åtkomstdatum 07 januari 2026. https://eeb.org/wp-content/uploads/2024/11/EIA-2024-EU-F-Gas-Regulations-Climate-Briefing-SPREADS.pdf.

51. ”För besökare: ta del av de senaste nyheterna”. Åtkomstdatum 23 januari 2026. https://nordbygg.se/for-besokare/.

52. Gemini. ”Gemini Agent - AI Automation for Daily Tasks & Multi-Step Work”. Åtkomstdatum 28 januari 2026. https://gemini.google/overview/agent/.

53. Geoplan. ”Nya byggregler - Detta förändras under 2025 & 2026”. Åtkomstdatum 07 januari 2026. https://geoplan.se/artiklar/nya-byggregler.

54. Google Cloud. ”The AI Agent Handbook”. Åtkomstdatum 28 januari 2026. https://cloud.google.com/resources/content/ai-agent-handbook.

55. ”Grundläggande Miljöutbildning För Företag”. *Legacy*, u.å. Åtkomstdatum 26 januari 2026. https://www.legacyab.se/courses/grundlaggande-miljoutbildning/.

56. https://www.elmassanstockholm.se/sv/. ”Elmässan Stockholm 14-15 oktober 2026 | Kistamässan”. Åtkomstdatum 23 januari 2026. https://www.elmassanstockholm.se/sv/.

57. https://www.elmassansyd.se/. ”Elmässan Syd 4-5 februari 2026 | Malmömässan”. Åtkomstdatum 23 januari 2026. https://www.elmassansyd.se/.

58. IAEA. ”IAEA and Iran - IAEA Board Reports”. Text. 29 juli 2014. http://www.iaea.org/newscenter/focus/iran/iaea-and-iran-iaea-board-reports.

59. Instalco. ”Instalco: Interim Report January – June 2025”. MFN, 18 juli 2025. https://mfn.se/a/instalco/interim-report-january-june-2025.

60. Installatörsföretagen. ”Installationstrender hösten 2025”. Åtkomstdatum 14 januari 2026. https://www.in.se/aktuellt/rapporter/Installationstrender/installationstrender-hosten-2025/.

61. Installatörsföretagen. ”Nya affärsmöjligheter när Sverige rustar”. Åtkomstdatum 15 januari 2026. https://www.in.se/aktuellt/nyheter/2025/05/nya-affarsmojligheter-nar-sverige-rustar/.

62. Installatörsföretagen. ”Så här påverkas du som installatör av nya EPBD-direktivet”. Åtkomstdatum 12 januari 2026. https://www.in.se/aktuellt/nyheter/2024/06/nya-epbd-direktivet-ar-har/.

63. ”Klimatdata till beräkningen - Klimatdeklaration - Boverket”. Åtkomstdatum 13 januari 2026. https://www.boverket.se/sv/klimatdeklaration/gor-sa-har/underlag/klimatdata-till-berakningen.

64. ”Krisberedskapsaspekter i offentliga kontrakt”. Åtkomstdatum 22 januari 2026. https://www.upphandlingsmyndigheten.se/upphandla-till-samhallsviktig-verksamhet/krisberedskapsaspekter-i-offentliga-kontrakt/.

65. ”Miljömässig hållbarhet inom bygg”. Åtkomstdatum 13 januari 2026. https://www.upphandlingsmyndigheten.se/branscher/bygg-och-anlaggning/miljomassig-hallbarhet-inom-bygg/.

66. ”MSB är Myndigheten för civilt försvar”. Åtkomstdatum 22 januari 2026. https://www.mcf.se/sv/om-oss/vart-uppdrag/msb-ar-myndigheten-for-civilt-forsvar/.

67. ”NCC Interim Report Q3 2025”. u.å. Åtkomstdatum 15 januari 2026. https://www.ncc.com/globalassets/ir/interim-reports/ncc-interim-report-q3-2025_final_eng.pdf.

68. News, A. B. C. ”NATO Downs Russian Drones over Poland after ’unprecedented’ Aggression”. ABC News. Åtkomstdatum 22 januari 2026. https://abcnews.go.com/International/poland-airspace-repeatedly-violated-drone-type-objects-amid/story?id=125422386.

69. News Powered by Cision. ”Digimeter Rapport 2025: Digitala investeringar står starka i nordisk byggbransch”. 02 juni 2025. https://news.cision.com/se/smartcraft-asa/r/digimeter-rapport-2025--digitala-investeringar-star-starka-i-nordisk-byggbransch,c4157652.

70. ”Nordiska Hissmässan 2026 | För Besökare & Utställare”. *Alla Mässor*, 21 januari 2026. https://www.allamassor.se/event/nordiska-hissmassan/.

71. ”Omnibus Package - European Commission”. Åtkomstdatum 12 januari 2026. https://finance.ec.europa.eu/news/omnibus-package-2025-04-01_en.

72. Patwardhan, Amit, Sameer Prabhu, Ramin Karim, Olle Samuelson, och Kajsa Simu. *AI Factory /CONTRUCTION – Slutrapport*. SBUF, Luleå tekniska Universitet, 2025. https://vpp.sbuf.se/Public/Documents/ProjectDocuments/923aa3f4-d40b-446b-b7e6-86fb41259660/FinalReport/SBUF%2014110%20Sltrp%20AI%20Factory%20Construction.pdf.

73. *PEAB Kvartalsrapport 1 - 2025 – The Construction Market*. u.å. Åtkomstdatum 15 januari 2026. https://peab.inpublix.com/q1-2025/en/market-overview/the-construction-market/.

74. *Penningpolitisk rapport december 2025*. u.å.

75. Redaktionen. ”Kraven på klimatdata – vad innebär de för installatörer?” *dagensinfrastruktur*, 28 februari 2025. https://www.dagensinfrastruktur.se/2025/02/28/kraven-pa-klimatdata-vad-innebar-de-for-installatorer/.

76. Regeringskansliet, Regeringen och. ”Ett starkt skydd för nätverks- och informationssystem – en ny cybersäkerhetslag”. Text. Regeringskansliet, Regeringen och Regeringskansliet, 14 oktober 2025. https://doi.org/10/prop.-20252628.

77. Regeringskansliet, Regeringen och. ”Genomförande av det omarbetade direktivet om byggnaders energiprestanda”. Text. Regeringskansliet, Regeringen och Regeringskansliet, 18 december 2025. https://www.regeringen.se/rattsliga-dokument/lagradsremiss/2025/12/genomforande-av-det-omarbetade-direktivet-om-byggnaders-energiprestanda/.

78. Regeringskansliet, Regeringen och. ”Genomförande av lönetransparensdirektivet”. Text. Regeringskansliet, Regeringen och Regeringskansliet, 29 maj 2024. https://www.regeringen.se/rattsliga-dokument/statens-offentliga-utredningar/2024/05/sou-202440/.

79. Regeringskansliet, Regeringen och. ”Nya beredskapssektorer ska stärka Sveriges civila försvar”. Text. Regeringskansliet, Regeringen och Regeringskansliet, 26 juni 2025. https://www.regeringen.se/pressmeddelanden/2025/06/nya-beredskapssektorer-ska-starka-sveriges-civila-forsvar/.

80. Regeringskansliet, Regeringen och. ”Nya samverkansformer, modern byggnads- och reparationsberedskap”. Text. Regeringskansliet, Regeringen och Regeringskansliet, 09 juni 2025. https://www.regeringen.se/rattsliga-dokument/statens-offentliga-utredningar/2025/06/sou-202568/.

81. Regeringskansliet, Regeringen och. ”Säkerhetsskyddslagen – ytterligare kompletteringar”. Text. Regeringskansliet, Regeringen och Regeringskansliet, 11 april 2025. https://www.regeringen.se/rattsliga-dokument/statens-offentliga-utredningar/2025/04/sou-202542/.

82. ”Regionens arbete med kris-beredskap och civilt försvar”. Text. 18 december 2025. https://skr.se/civiltforsvarochkrisberedskap/regionensarbetemedkrisberedskapochciviltforsvar.8263.html.

83. Regulation (EU) 2024/573 of the European Parliament and of the Council of 7 February 2024 on Fluorinated Greenhouse Gases, Amending Directive (EU) 2019/1937 and Repealing Regulation (EU) No 517/2014 (Text with EEA Relevance) (2024). http://data.europa.eu/eli/reg/2024/573/oj.

84. ”Remissyttrande: Tre rapporter från Boverket om genomförandet av direktivet om byggnaders energiprestanda (rapporterna 2025:3, 2025:6 och 2025:8)”. Åtkomstdatum 12 januari 2026. https://www.foretagarna.se/politik-paverkan/remisser/2025/remissyttrande-over-boverkets-rapporter-om-direktivet-om-byggnaders-energiprestanda/.

85. sbuf. ”AI Factory for CONSTRUCTION (AIF/C)”. Åtkomstdatum 22 januari 2026. https://www.sbuf.se/projektresultat/artikel?id=d9deda41-b22e-4041-b1ad-78e7f9f1e164&.

86. Smart Built. ”Så får vi ett klassifikationssystem för både bygg och anläggning”. 11 november 2025. https://www.smartbuilt.se/aktuellt/nyheter/2025/sa-far-vi-ett-klassifikationssystem-for-bade-bygg-och-anlaggning/.

87. ”Solar Energy in Buildings - European Commission”. Åtkomstdatum 12 januari 2026. https://energy.ec.europa.eu/topics/energy-efficiency/energy-performance-buildings/energy-performance-buildings-directive/solar-energy-buildings_en.

88. ”Solcellskrav på byggnader (EPBD)”. *Svensk Solenergi*, 10 juli 2025. https://svensksolenergi.se/solcellskrav-pa-byggnader-epbd/.

89. ”State of the Union 2025 - European Commission”. 05 september 2025. https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/state-union/state-union-2025_en.

90. ”Svensk Ventilations remissvar av tre rapporter från Boverket om genomförandet av direktivet om byggnaders energiprestanda (rapporterna 2025:3, 2025:6 och 2025:8)”. u.å. Åtkomstdatum 12 januari 2026. https://www.svenskventilation.se/app/uploads/2025/06/Svensk-Ventilation_remissvar_KN2025_00719-om-Boverkets-rapporter-om-EPBD.pdf.

91. Sverige. *Säkerhetsskyddslagen: ytterligare kompletteringar*. Regeringskansliet, 2025.

92. ”Trendspaning: svenska bygg- och anläggningsbranschen 2025 | WSP”. Åtkomstdatum 13 januari 2026. https://www.wsp.com/sv-se/insikter/trendspaning-bygg-och-anlaggningsbranschen.

93. ”Venezuela: Overview of U.S. Sanctions Policy”. Legislation. Åtkomstdatum 22 januari 2026. https://www.congress.gov/crs-product/IF10715.

94. ”Viktig information om nya byggregler som gäller från 1 juli 2025”. Åtkomstdatum 07 januari 2026. https://goteborg.se/wps/portal/aktuelltarkiv?id=b619b9e2-65cd-425a-90ad-24b21cef87db.

95. ”Övergångsperiod inför att svenska förordningar om f-gas uppdateras”. Åtkomstdatum 07 januari 2026. https://www.naturvardsverket.se/vagledning-och-stod/kemikalier/fluorerade-vaxthusgaser/overgangsperiod-infor-att-svenska-forordningar-om-f-gas-uppdateras/.

Om Legacy AB

Legacy AB är ett svenskt konsultbolag specialiserat på verksamhetsutveckling, ledningssystem, certifieringar och säkerhetsprövning. Vi hjälper organisationer, både privata och offentliga, att skapa hållbara, effektiva och trygga processer genom helhetslösningar som sträcker sig från strategi till genomförande.

Med bas i Borås och närvaro över hela Sverige arbetar vi nära våra kunder för att möta framtida utmaningar med professionalism, kvalitet och långsiktigt värdeskapande. Sedvanligt partnerstöd inom revision, ISO-arbete, säkerhetsprövning och utbildningar är kärnan i vår verksamhet, allt för att stärka er konkurrenskraft, regelefterlevnad och operativa robusthet.

Ditt Legacy Vårt Legacy.

LEGACY

Legacy AB
Lilla Brogatan 31
503 35 Borås

legacyab.se